

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک

رشنده تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۹

**۱- کدام گزینه در خصوص " انواع استراتژیها " و اقسام آن صحیح است ؟**

۱. چهار نوع استراتژی - عقب نشینی ، تهاجمی ، سرمایه گذاری و حفظ وضع موجود
۲. سیزده نوع استراتژی - یکپارچگی افقی ، عمودی بالا و پایین ، رسوخ و توسعه بازار ، تنواع همگون و ناهمگون و افقی ، مشارکت ، کاهش ، واگذاری و انحلال
۳. پنج نوع استراتژی - تمایز ، تمرکز ، رهبری ، رنجیره ارزش ، مزیت رقابتی
۴. سه نوع استراتژی - فرهنگی ، سیاسی ، اقتصادی

**۲- در الگوی جامع مدیریت استراتژیک ، " تدوین استراتژیها " شامل کدام گزینه می شود ؟**

۱. تدوین - اجرا - ارزیابی
۲. تعیین مأموریت - بررسی عوامل داخلی و خارجی - تعیین هدفهای بلند مدت - تدوین ، ارزیابی و انتخاب استراتژیها
۳. تعیین هدفهای سالانه و سیاستها - تخصیص منابع - بازخور
۴. تعیین مأموریت - تعیین هدفهای بلند مدت - انتخاب استراتژی - اجرای استراتژی - ارزیابی استراتژی

**۳- " بدست آوردن مالکیت یا افزایش کنترل بر شرکت های رقیب " شامل کدام استراتژی می شود ؟**

۱. استراتژی تهاجمی
۲. استراتژی حذف رقیب
۳. استراتژی حذف رهبری
۴. یکپارچگی افقی

**۴- در کدام استراتژی به " افزودن محصولات و خدمات جدید ولی مرتبط " پرداخته می شود ؟**

۱. تمایز
۲. گاو شیرده
۳. تنوع همگون
۴. توسعه بازار

**۵- در کدام حالت شرکتها از " استراتژی کاهش " استفاده می کنند ؟**

۱. وقتی با گروه بندی جدید در دارائیها و هزینه ها می خواهد سیر نزولی فروش و سود را معکوس نماید .
۲. وقتی کسب و کار با ورشکستگی مواجه می شود .
۳. به هنگام مشارکت و یا تشکیل تعاونی مشترک با شرکتهای همسان و همسطح .
۴. زمان اتخاذ استراتژی تمرکز ، اجباراً برخی شاخه های زیان آور کاهش داده خواهند شد و اصطلاحاً سازمان هرس می شود .

**۶- کدام گزینه در رابطه با " بلعیدن شرکت " صحیح است ؟**

۱. چوب حراج زدن به شرکت ورشکسته

۲. حذف شرکتی بعلت بدھی های بانکی و مالیاتی

۳. تجدید ساختار جهت جلوگیری از بلعیده شدن توسط محصولات چینی

۴. ادغام شرکتها در حالی که یکی از آنها رضایت نداشته باشد .



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۹

- ۷- هنگامی که سازمان دارای ظرفیت مازاد است و در کاری که انجام می دهد بسیار موفق است، کدام استراتژی را باید اتخاذ نماید؟

- ۱. استراتژی تهاجمی
- ۲. رسوخ در بازار
- ۳. توسعه بازار
- ۴. توسعه محصول

- ۸- زمانی که شرکتی سهام عمده شرکت دیگر را می خرد و برای بازپرداخت اقساط وامهای گرفته شده ، دارایی های خریداری شده را به گرو می گذارد ، از کدام استراتژی بهره جسته است؟

- ۱. خریدهای استقراضی
- ۲. خریدهای رهنی
- ۳. خریدهای اعتباری
- ۴. خریدهای اقساطی

- ۹- سه مبنای مطروحه توسط " پورتر " در بهره گیری از مزیت های رقابتی ، کدام گزینه را شامل می شود؟

- ۱. ساختار سازمانی - نیروی انسانی - برنامه استراتژیک
- ۲. رهبری در هزینه ها - متمایز سازی محصولات و خدمات - مرکز نمودن
- ۳. مدیریت استراتژیک - سیستمهای انگیزشی - ساختارهای متفاوت
- ۴. صرفه جویی به مقیاس - مرکز کردن - مهارت آموزی

- ۱۰- خطر یا ریسک ناشی از کاربرد استراتژی تمایز کدام گزینه است؟

- ۱. تقلید رقیب با کمی سازی امکان پذیر باشد.
- ۲. عرضه محصول جدید امکان پذیر نباشد.
- ۳. امکان دارد قیمت بسیار بالای تعیین شده ، از نظر مشتری ، موجه نباشد.
- ۴. آموزش نیروی انسانی به اندازه مطلوب نباشد.

- ۱۱- در صورت تغییر سلائق مشتریان خاص نسبت به ویژگیهای یک محصول و بی علاقگی آنان برای خرید آن محصول خاص ، خطر و ریسک برای کدام استراتژی بالفعل شده است؟

- ۱. استراتژی مرکز برگروه خاص
- ۲. استراتژی تمایز
- ۳. استراتژی توسعه محصول
- ۴. استراتژی تنوع ناهمگون

- ۱۲- از نظر " پورتر " بهترین راه برای توصیف نوع فعالیتی که شرکت انجام می دهد ، کدام گزینه است؟

- ۱. با محاسبه توان بکارگیری مزیت رقابتی
- ۲. بر اساس توانمندی کاهش هزینه ها
- ۳. بر مبنای سود آوری شرکتی
- ۴. بر حسب یک زنجیره ارزش

- ۱۳- " گزاره اعتقادات " مترادف با کدام گزینه است؟

- ۱. هدف سازمان
- ۲. طرح تفکر استراتژیک
- ۳. بیان مأموریت
- ۴. تدوین اعتقادی استراتژیک

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۹

۱۴- در بیانیه چشم انداز، سازمان می خواهد به چه پرسشی پاسخ گوید؟

- ۱. ما به چه کاری مشغول هستیم؟
- ۲. باورهای ما چیست؟
- ۳. با چه ابزاری می خواهیم موفق شویم؟
- ۴. ما می خواهیم چه بشویم؟

۱۵- از دیدگاه پیتر دراکر، بهترین زمان برای مطرح کردن این پرسش: "ما به چه کاری مشغولیم؟" چه زمانی است؟

- ۱. زمانی است که شرکت مسیر موفقیت را می پیماید.
- ۲. زمانی است که سازمان به دردرس افتاده باشد.
- ۳. در هنگام اجرای استراتژی یه این سؤال پرداخته می شود.
- ۴. قبل از تفکر استراتژیک به این سؤال پرداخته می شود.

۱۶- کدام گزینه در خصوص "سیاست اجتماعی" صحیح است؟

- ۱. بیانگر اهمیت مشتری با رویکرد اجتماعی است.
- ۲. چگونگی سیاستگذاری سازمان در مسائل اجتماعی است.
- ۳. فرایند تدوین سیاست بازارگانی است.
- ۴. در بر گیرنده فلسفه و شیوه اندیشه بالاترین سطوح سازمان



۱۷- کدام گزینه در رابطه با طبقه بندي "نیروهای خارجی" صحیح است؟

- ۱. نیروهای اقتصادی - نیروهای نظامی
- ۲. نیروهای طبیعی - نیروهای قانونی
- ۳. نیروهای فرهنگی - نیروهای رقبای
- ۴. نیروهای محیطی - نیروهای بیرونی

۱۸- کدام گزینه نتیجه عوامل محیطی برای سازمان است؟

- ۱. فرصتها و تهدیدات
- ۲. عملیات و تاکتیک
- ۳. ارتباطات و اطلاعات
- ۴. قوت و ضعف

۱۹- متغیرهای "نرخ طول عمر" ، "شیوه زندگی" و "نگرش به پس انداز" جزو متغیرهای اصلی کدام گزینه است؟

- ۱. متغیرهای سیاسی ، دولتی و قانونی
- ۲. متغیرهای جمعیت شناختی
- ۳. متغیرهای اجتماعی ، فرهنگی ، بوم شناختی و محیطی
- ۴. متغیرهای اصلی اقتصادی

۲۰- کدام گزینه بیانگر روش‌های کمی شناخت آینده به حساب می آیند؟

- ۱. اقتصاد سنجی - بستن تناسب
- ۲. رگرسیون - دلفی
- ۳. اقتصاد سنجی - قضاویت شهری
- ۴. بستن تناسب - شیوه کیفی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۹

- ۲۱- پایه " رگرسیون خطی " بر کدام فرض استوار است ؟

۱. آینده هیچ شباهتی به گذشته ندارد .
۲. آینده و گذشته هیچ ارتباط ریاضی ندارند .
۳. روندهای گذشته و آینده از یک الگوی کیفی پیروی می کنند .
۴. آینده تکرار گذشته است .

- ۲۲- " هم چشمی شرکتهای رقیب " جزو کدام الگویی باشد ؟

۱. الگوی رقابت مبتنی بر پنجم نیرو
۲. الگوی جامع مدیریت استراتژیک
۳. الگوی استراتژیک فیلیپس
۴. مدل ماتریس رقابت

- ۲۳- از طریق کدام گزینه به تعیین کارها و روابط بین پستها و اختیارات سازمانی و هماهنگی بین آنها می توان پرداخت ؟

۱. هماهنگی
۲. سازماندهی
۳. برنامه ریزی
۴. کنترل و نظارت

- ۲۴- " فرایندی برای شناسایی ، پیش بینی ، ایجاد و تامین نیازها و خواسته هایی که مشتریان برای محصولات و خدمات دارند " تعریف کدام گزینه است ؟

۱. بازار خود
۲. نیاز سنجی
۳. بازاریابی
۴. کنترل و نظارت

- ۲۵- کدام گزینه گویای " بودجه بندی سرمایه ای " است ؟

۱. تخصیص سرمایه برای منابع انسانی
۲. بودجه بندی عملیاتی
۳. بودجه بندی برنامه ای
۴. تصمیم گیری برای سرمایه گذاری

- ۲۶- کدام نسبت نشان دهنده این است که سازمان تا چه اندازه از منابع خود به شیوه ای اثر بخش استفاده می نماید ؟

۱. نسبت سود آوری
۲. نسبت بدهی ها
۳. نسبت نقدینگی
۴. نسبت فعالیت

- ۲۷- " اگر خراب نیست ، آنرا درست نکن " گویای کدام سبک مدیریت است ؟

۱. مدیریت مبتنی بر قضاوت های ذهنی
۲. مدیریت مبتنی بر بحران
۳. مدیریت مبتنی بر استقرار
۴. مدیریت مبتنی بر امید



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۹

#### ۲۸- استراتژیهای WT گویای کدام گزینه است؟

۱. با بهره جستن از فرستهها نقاط ضعف را از بین ببرید.
۲. نقاط ضعف را کاهش دهید و از تهدیدات پرهیز کنید.
۳. با بهره جستن از نقاط ضعف در صدد بهره برداری از فرستهها برآید.
۴. برای احتراز از تهدیدات از نقاط قوت استفاده کنید.

#### ۲۹- کدام گزینه برای حل مسئله اختلاف یا تعارض ، روش شناخته شده می باشد؟

۱. اجتناب یا دوری جستن
۲. اجازه بروز تقابل و برخورد
۳. اخراج هر دو طرف متعارض
۴. آرام سازی طرفین تعارض با استفاده از منابع مالی

#### ۳۰- چرا یک ساختار ماتریسی از همه ساختارهای دیگر پیچیده تر است؟

۱. زیرا این ساختار از نوع سلسله مراتبی نمی باشد.
۲. زیرا ادبیات و نظریه پردازی اندکی در مورد ساختار ماتریسی وجود دارد.
۳. زیرا این ساختار کاربرد اندکی در سازمانها دارد.
۴. زیرا این ساختار بر اساس جریانی از اختیارات و ارتباطات قرار دارد.



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت استراتژیک

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۹

علمی و پژوهشی دین اسلام زبان (معجم) صدور:

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
۱	ب	عادی
۲	ب	عادی
۳	د	عادی
۴	ج	عادی
۵	الف	عادی
۶	د	عادی
۷	ج	عادی
۸	الف	عادی
۹	ب	عادی
۱۰	ج	عادی
۱۱	الف	عادی
۱۲	د	عادی
۱۳	ج	عادی
۱۴	د	عادی
۱۵	الف	عادی
۱۶	د	عادی
۱۷	ج	عادی
۱۸	الف	عادی
۱۹	ج	عادی
۲۰	الف	عادی
۲۱	د	عادی
۲۲	الف	عادی
۲۳	ب	عادی
۲۴	ج	عادی
۲۵	د	عادی
۲۶	د	عادی
۲۷	ج	عادی
۲۸	ب	عادی
۲۹	الف	عادی
۳۰	د	عادی

